

Quand l'IA passe à l'échelle : ce que les DSI partagent réellement

Retour sur le Cercle ANEO des DSI – Juin 2026

À l'heure où les discours sur l'IA générative se multiplient, certaines organisations ont déjà franchi une étape décisive : celle de la mise en production à grande échelle. À l'occasion du Cercle ANEO des DSI, Jean-Christophe DESIRE (DSI de Pathé), Benjamin ROY (DSI de CFM) et Wilfried KIRSCHENMANN (CTO d'ANEO) ont répondu dans le cadre d'une table ronde aux questions de Jérôme MARIN, journaliste tech de BFM, afin de partager leurs retours d'expérience concrets autour des usages, des défis et des transformations engendrées par l'IA.

L'IA n'est plus un sujet de laboratoire

Pendant plusieurs années, l'intelligence artificielle a principalement alimenté des expérimentations, des démonstrateurs ou des proof of concepts. Les témoignages partagés lors de cette table ronde montrent que cette phase est désormais dépassée.

Chez Pathé comme chez CFM, l'IA est devenue un outil quotidien utilisé à grande échelle. Plusieurs centaines de collaborateurs l'utilisent régulièrement pour produire, analyser, développer ou prendre des décisions.

Cette évolution s'accompagne d'un constat largement partagé par nos participants : les freins majeurs ne sont plus technologiques. Les modèles sont disponibles, les infrastructures sont matures et les coûts deviennent maîtrisables. Les principaux enjeux concernent désormais l'adoption, la gouvernance et la transformation des modes de travail.

« Le sujet n'est plus de savoir si l'IA fonctionne. Le sujet est d'organiser l'entreprise pour qu'elle en tire réellement parti. »



L'adoption : le premier facteur de succès

Les retours d'expérience montrent que le déploiement technique n'est qu'une partie de l'équation.

Certaines organisations ont choisi d'intégrer explicitement l'usage de l'IA dans leurs objectifs de performance afin d'encourager l'expérimentation et l'appropriation. D'autres misent sur une amélioration continue de leurs plateformes internes afin qu'elles apportent davantage de valeur que les outils grand public.

Nos participants s'accordent sur un point : l'adoption naît avant tout de la démonstration de valeur. Les collaborateurs utilisent durablement l'IA lorsqu'ils constatent un gain concret sur leurs activités quotidiennes.

L'émergence de relais internes, de communautés de pratique et de « champions IA » apparaît également comme un facteur déterminant pour diffuser les usages dans toutes les directions de l'entreprise.

L'ère des agents IA a commencé

L'un des enseignements marquants de cette édition réside dans la maturité atteinte par les approches agentiques.

Longtemps perçus comme un sujet prospectif, les agents autonomes sont aujourd'hui déployés sur des processus réels.

Les exemples partagés illustrent des systèmes capables d'exécuter de manière autonome des chaînes complètes d'activités : analyse documentaire, génération de code, exécution de simulations, interprétation des résultats et production de recommandations.

Dans certains cas, les experts humains n'interviennent plus que pour arbitrer les propositions produites par les agents.

Cette évolution marque une rupture importante : après avoir assisté les collaborateurs dans leurs tâches, l'IA commence à prendre en charge certaines séquences complètes de travail.



Sécurité, souveraineté et gouvernance : les nouveaux arbitrages

L'industrialisation de l'IA soulève de nouvelles questions autour de la maîtrise des données et de la propriété intellectuelle.

Les approches observées diffèrent selon les contextes métier et les niveaux de sensibilité des informations manipulées.

Certaines organisations privilégient des environnements fortement cloisonnés et sécurisés pour protéger leurs actifs stratégiques. D'autres adoptent une démarche plus progressive visant à comprendre les usages avant de mettre en œuvre des mécanismes de contrôle plus stricts.

Une conviction commune se dégage néanmoins : la gouvernance ne peut plus être pensée uniquement comme un sujet de conformité ou de sécurité. Elle devient un levier permettant de trouver l'équilibre entre innovation, maîtrise des risques et capacité d'expérimentation.

D'un monde déterministe à un monde probabiliste

Un autre thème majeur des échanges concerne l'évolution de la manière de concevoir les systèmes d'information.

Historiquement, les applications reposaient sur des comportements prévisibles et reproductibles. L'IA générative introduit une logique différente : celle de systèmes probabilistes capables de produire plusieurs réponses pertinentes à une même question.

Cette évolution oblige les entreprises à repenser certains processus, leurs mécanismes de contrôle et même leur rapport à la qualité.

Nos participants soulignent ainsi que l'enjeu n'est pas d'éliminer cette variabilité mais de construire des organisations capables de l'encadrer et de l'exploiter.



Le rôle du DSI évolue

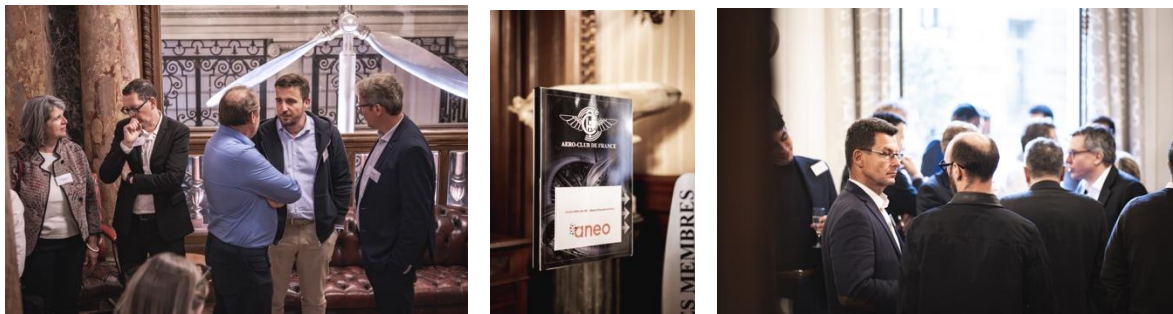
Les témoignages recueillis montrent également que l'IA redessine progressivement les responsabilités au sein de l'entreprise.

Si certaines organisations créent aujourd'hui des fonctions de Chief AI Officer, beaucoup considèrent cette étape comme transitoire.

À terme, la stratégie IA a vocation à irriguer l'ensemble des fonctions de l'entreprise : direction générale, métiers, ressources humaines, innovation et systèmes d'information.

Le rôle du DSI évolue alors d'un pilotage principalement technologique vers une responsabilité plus large de transformation de l'organisation.

L'enjeu n'est plus seulement de fournir les plateformes et les outils, mais de créer les conditions permettant à l'entreprise d'intégrer durablement l'IA dans son fonctionnement quotidien.



Conclusion : le défi n'est plus l'IA, mais son passage à l'échelle

Cette nouvelle édition du Cercle ANEO des DSI confirme une tendance nette : l'IA générative est désormais entrée dans une phase d'industrialisation.

Les entreprises pionnières ne se distinguent plus par leur capacité à expérimenter, mais par leur aptitude à transformer ces expérimentations en usages durables, sécurisés et créateurs de valeur.

L'avenir se jouera moins sur le choix du modèle ou de la technologie que sur la capacité des organisations à faire évoluer leurs pratiques, leur gouvernance et leurs modes de collaboration avec ces nouveaux systèmes intelligents.

Comme l'ont montré les échanges de la soirée, la véritable question n'est plus de savoir si l'IA va transformer l'entreprise, mais comment les entreprises sauront accompagner cette transformation à grande échelle.

Aneo, votre partenaire industriel pour transformer à l'échelle l'organisation et l'IT de votre entreprise

Notre singularité historique de cabinet hybride œuvrant depuis quinze ans tant sur l'organisation des entreprises que sur leur informatique, nous a permis depuis 3 ans d'accompagner des entreprises dans le déploiement industriel de l'IA, par exemple Pathé, CFM, GCC, Agrica ou MNT.

Notre offre en IA s'inspire de cette double compétence industrielle et à l'échelle.



Notre conviction : l'IA doit être pensée comme une capacité industrielle

La valeur de l'IA ne repose pas uniquement sur les modèles

6 dimensions à aligner

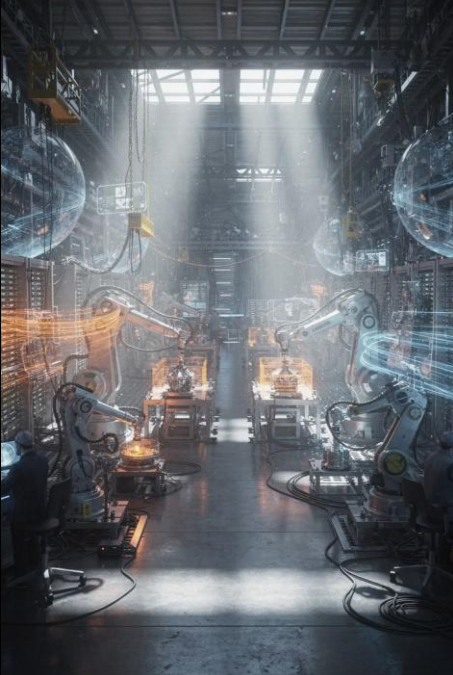
- Usages métiers
- Processus opérationnels
- Gouvernance
- Plateformes Data & IA
- Architectures IT & Infrastructures technologiques
- Accompagnement managérial & RH

Notre lecture

L'enjeu est de rendre l'IA :

- Exploitable à grande échelle
- Gouvernable
- Sécurisée
- Économiquement soutenable
- Intégrée dans les opérations
- Accessible par la formation continue

ANEQ aide les organisations à transformer l'IA en véritable capacité industrielle et accompagne les clients à maîtriser l'IA au quotidien.



La singularité ANEQ : relier les usages IA à leur réalité industrielle



ANEQ intervient à **deux niveaux complémentaires** que peu d'acteurs maîtrisent simultanément.

Transformation des entreprises

- Stratégie et gouvernance IA
- Adoption par les collaborateurs
- Évolution des processus & operating model
- Déploiement des usages à l'échelle

Fabrication des capacités IA

- Plateformes cloud et IA industrielles
- Infrastructures HPC & GPU
- Architectures et exploitation des workloads
- Optimisation des coûts et performance

Cette double expertise nous permet d'arbitrer en permanence entre **ambitions métier, réalité technologique, maîtrise des coûts et capacité réelle de passage à l'échelle.**

ANEO, votre partenaire IA de confiance

L'IA devient un actif critique, structurant durablement la performance et la souveraineté des entreprises.



Sécuriser
Les usages et les décisions



Industrialiser
Les plateformes et les modèles



Maximiser
La valeur métier



Acculturer
Et former les collaborateurs



Maîtriser
La complexité tech & économique

Construisons ensemble une IA utile, responsable et performante.

Contacts Commerciaux : Patrick SINET psinet@aneo.fr - Hadrien TEXIER htexier@aneo.fr - Thierry PECLOUD tpecoud@aneo.fr

Rappel : c'est quoi le Cercle des DSI ?

Créé en 2013 par Thierry Pécoud, ancien DSI et DG d'Aneo, le Cercle des DSI est un cercle intimiste d'échanges entre décideurs IT de tous secteurs.

L'esprit qui anime ce cercle est de débattre librement, en petit comité de thèmes stratégiques, opérationnels ou innovants dans un cadre décontracté et un esprit amical.

Le cercle se réunit plusieurs fois par an dans des lieux privilégiés parisiens. La soirée commence à 19h par un apéritif avant de lancer les échanges, qui se poursuivent lors du dîner.

